

保育におけるミドルリーダーの役割を考える

—企画趣旨—

発表者

野澤 祥子

(東京大学大学院教育学研究科附属発達保育実践政策学センター)

内容

- 本自主シンポジウム企画の背景
- 本シンポジウムにおける問題意識と目的
- 「ミドルリーダー」とは？
- 本シンポジウムのプログラム

本シンポジウム企画の背景

- 保育の質の確保・向上に向けて、園組織の職員
の間の連携とそれを支えるリーダーシップの重
要性の指摘（秋田他,2017）
- 園長だけではなく、ミドルリーダーのリーダ－
シップへの着目（野澤他、2019）
- 最近の動向として、
中堅教諭等資質向上研修
保育士キャリアアップ研修

本シンポジウム企画の背景

- わが国固有の課題

- 保育の長時間化による職員間の連携の必要性
⇒ 職員同士の情報共有や保護者との連携を促す
役割への期待

- 若手職員の多さや離職率の高さ
⇒ 現場で若手職員を支え育てる役割への期待

本シンポジウムにおける 問題意識と目的

- ミドルリーダーの役割の実際については、検討が十分になされていない。
- ミドルリーダーがどのようにその役割を果たしているのか？
- 多くの役割を任される中で、どのような悩みや葛藤を抱えているのか？
- ミドルリーダーとしての経験を積む中で、いかに悩みを乗り越え育っていくのか、園長はどのようにミドルリーダーを支えているのか？

- ✓ ミドルリーダーについて語り、議論することで、見えにくい実践を可視化し、理解を深める。
- ✓ 研修や育成の充実につなげる。

ミドルリーダーとは？

本シンポジウムでは

「特定の職位や経験年数のみによって規定されるのではなく、園長と他の職員の間位置し、リーダーとして必要な実践の知恵や力量をもつ中堅保育者」（野澤他, 2019）

として捉える。

※主任保育者も含める。

本シンポジウムのプログラム

話題提供① 研究者の視点から

野澤祥子（東京大学発達保育実践政策学センター）

話題提供② 園長の視点から

輿水基（阿久根めぐみこども園 理事長・園長）

話題提供③ 主任・主幹保育者の視点から

吉岡 紀子（龍雲寺学園バウデア学舎 主幹保育教諭）

指定討論

松井剛太（香川大学）

ディスカッション